



Международная Олимпиада по менеджменту 2024

Задания



Информация об Олимпиаде

Название Олимпиады: IV Международная Олимпиада по менеджменту

Статус Олимпиады: Международная Олимпиада. Олимпиада включена в Перечень мероприятий для предоставления грантов лицам, поступившим на обучение в образовательные организации высшего образования, научные организации по программам магистратуры, на 2024/25 учебный год (утв. приказом Министерства науки и высшего образования от 15.09.2023 № 902)

Дата проведения Олимпиады: 15-20 апреля 2024 г.

Место проведения Олимпиады: Россия, г. Москва

Организаторы Олимпиады: Международный центр научно-исследовательских проектов (Лицензия на осуществление образовательной деятельности №1686 от 01.11.2019.)

Наука и образование on-line (Сетевое издание зарегистрировано Роскомнадзором, свидетельство Эл № ФС 77 – 70153 от 30.06.2017 (предыдущее Эл№ФС77-49690 от 26 апреля 2012).

Информационные партнеры: Журнал «Современные технологии управления» ISSN 2226-9339, ПроКонференции.РФ

Задания

Задание 1. Цифровая трансформация и инновации

- **Проблемная ситуация:** Ваша компания сталкивается с конкуренцией от новых игроков на рынке, которые успешно внедряют передовые технологии, улучшая свои производственные процессы и повышая уровень обслуживания клиентов. В то же время, внутренняя реализация цифровых инноваций столкнулась с сопротивлением со стороны сотрудников и сложностями в интеграции новых технологий в существующую инфраструктуру.
- **Вопрос:** Какие стратегии и методы анализа технологических инноваций могут быть применены для успешной цифровой трансформации компании?
- **Задание:** Исследуйте различные технологии, которые могут быть использованы в процессе цифровой трансформации, такие как искусственный интеллект, интернет вещей, облачные вычисления и другие. Оцените преимущества и недостатки каждой технологии с учетом специфики компании, ее бизнес-потребностей и стратегических целей. Определите ключевые показатели эффективности (KPI), которые будут использоваться для оценки результатов внедрения цифровых инноваций.

Задание 2. Управление изменениями

- **Проблемная ситуация:** Ваша компания сталкивается с неожиданными изменениями в рыночной среде, включая изменения в законодательстве, технологические дисrupции и изменения в потребительском спросе. Неспособность

быстро адаптироваться к этим изменениям может привести к потере конкурентоспособности и снижению прибыли.

- **Вопрос:** Какие методы управления изменениями могут быть наиболее эффективными для успешной реализации цифровой трансформации компании?
- **Теоретическое задание:** Сравните различные методы управления изменениями, такие как модель Коттера, теория изменений Льюина и другие. Оцените преимущества и недостатки каждого метода с учетом специфики вашей компании, ее культуры и потребностей. Выберите наиболее подходящий метод или комбинацию методов для вашей компании. Создайте временную диаграмму или другой визуальный инструмент, который иллюстрирует последовательность этапов внедрения выбранного метода управления изменениями.

Задание 3. Развитие лидерства и управление персоналом

- **Проблемная ситуация:** Ваша компания сталкивается с недостатком лидерских качеств у руководителей и неудовлетворенностью сотрудников, что приводит к снижению производительности и увеличению текучести кадров.
- **Вопрос:** Какие методы оценки лидерства являются наиболее эффективными для развития лидерского потенциала в компании?
- **Задание:** Определите основные направления устойчивого развития, соответствующие миссии, ценностям и стратегическим целям вашей компании. Сравните различные методы оценки лидерства, такие как 360-градусная обратная связь, ассессмент центров, анкетирование и наблюдение. Опишите механизмы поддержки и развития лидеров на основе результатов оценки, такие как индивидуальное обучение, коучинг, менторинг и развитие навыков. Предложите стратегии мотивации для лидеров и сотрудников, направленные на стимулирование лидерского развития и создание поддерживающей рабочей среды.

Задание 4. Устойчивость и социальная ответственность

- **Проблемная ситуация:** Ваша компания сталкивается с критикой со стороны общественности и заинтересованных сторон в связи с экологическими проблемами, несоблюдением стандартов социальной ответственности и этическими нарушениями.
- **Вопрос:** Какие стратегии устойчивого развития наиболее подходят для компании с учетом ее миссии, ценностей и стратегических целей?
- **Задание:** Определите основные направления устойчивого развития, соответствующие миссии, ценностям и стратегическим целям вашей компании. Сформулируйте конкретные, измеримые и достижимые цели для каждого направления развития. Идентифицируйте ключевые показатели эффективности, которые помогут оценить прогресс по достижению целей устойчивого развития.

Задание 5. Управление рисками и безопасностью

- **Проблемная ситуация:** Ваша компания сталкивается с рисками, связанными с различными аспектами бизнеса, такими как финансовые потери, технические сбои,

нарушения безопасности данных, репутационные угрозы и другие. Отсутствие эффективной стратегии управления рисками может привести к серьезным негативным последствиям для компании и ее заинтересованных сторон.

- **Вопрос:** Какие основные риски могут повлиять на деятельность компании, и как ими эффективно управлять?
- **Задание:** Определите основные риски, которые могут повлиять на деятельность вашей компании, включая экономические, финансовые, операционные, технологические, репутационные и юридические риски. Создайте матрицу рисков, оценив вероятность и воздействие каждого риска на шкале от низкого до высокого. Обоснуйте выбор этих рисков и их приоритизацию в контексте стратегии и целей компании. Кратко опишите стратегии управления рисками для каждого критического риска, включая меры предотвращения, смягчения и переноса рисков.

Требования к содержанию, оформлению и отправке ответов

1. Содержание:

- Ответы должны полностью соответствовать требованиям заданий, содержать все необходимые аспекты и ответы на поставленные вопросы.
- Каждый пункт задания должен быть осмысленно и полно раскрыт.

2. Оформление:

- Используйте стандартный формат бумаги А4.
- Общий объем работы не должен превышать 3 страниц.
- Шрифт должен быть четким и легко читаемым, размер не менее 12 пунктов.

3. Отправка:

- Ответы должны быть представлены в электронном формате согласно указаниям организаторов.
- Проверьте соответствие формату и требованиям отправки, указанным организаторами.
- Для обеспечения четкой идентификации вашего ответа назовите файл номером вашей заявки..

4. Качество:

- Проверьте правильность и грамотность написания, избегая орфографических и грамматических ошибок.
- Проверьте логическую последовательность и связность аргументации.
- Обеспечьте уникальность и оригинальность вашего ответа, избегая плагиата.

Соблюдение этих требований поможет представить вашу работу в наилучшем свете и повысит шансы на получение высокой оценки.